spcfxg | Syndicat des professeur-e-s du Collège François-Xavier-Garneau

Québec, le vendredi 28 avril 2023

PAR COURRIEL

Madame Chantale Dugas
Présidente
Conseil d'administration
Cégep Garneau

Objet : Avis du Syndicat des professeur-e-s du Collège François-Xavier-Garneau

Madame,

Dans le cadre du processus de renouvellement de mandat de la Directrice générale du Cégep Garneau, le Syndicat des professeur-e-s du Collège François-Xavier-Garneau a réalisé une consultation auprès de ses membres lors d'un dîner-causerie tenu le 20 avril dernier. Les professeur-e-s y ont été consultés sur les réalisations du mandat 2018-2023 de Mme Patricia Poirier et sur les priorités qui devraient être mises de l'avant par la direction générale lors d'un éventuel prochain mandat. Les réponses obtenues lors du dîner-causerie ont servi de base à la rédaction du présent avis, lequel se fonde également sur l'expérience de l'exécutif syndical au cours du mandat de Mme Poirier.

Les professeur-e-s ont d'abord souligné que Mme Poirier a su mettre en place, dès le début de son mandat, un climat de travail sain auprès des différentes équipes. Elle a démontré des compétences de gestionnaire en faisant des actions concrètes pour rétablir le climat de travail à la Commission des études. On dénote un savoir-être et une capacité certaine à travailler en considérant l'expertise des différentes directions. De plus, tout au long de son mandat, elle s'est montrée très accessible quant aux préoccupations de l'exécutif syndical lorsque la situation l'exigeait.

Par ailleurs, le premier mandat de Mme Poirier a été caractérisé par la pandémie. À travers la complexité de ce contexte, Mme Poirier a fait preuve d'une grande capacité à travailler en collaboration avec les professeur-e-s par la mise sur pied d'un comité *ad hoc*. Ce comité, composé de la directrice générale, de la directrice des ressources humaines et des affaires corporatives, du directeur des études et de trois représentant-e-s des professeur-e-s issus de l'exécutif syndical, a permis de travailler en étroite collaboration et de favoriser la concertation avec les professeur-e-s, ce qui a permis d'en arriver à des

prises de décisions efficaces. Sa gestion lors de la pandémie a démontré son engagement envers notre institution.

Cependant, au sortir de la pandémie, les professeur-e-s ont souligné une gestion « conservatrice » exempte de tout risque où l'innovation n'est pas suffisamment encouragée. Mme Poirier, semble loin de la réalité des professeur-e-s et communique peu avec le corps enseignant, s'en tenant au minimum. En conséquence, sa vision sur la pédagogie, sur l'éducation collégiale et les éléments entourant les conditions de travail des professeur-e-s semblent à parfaire selon les professeur-e-s.

Aussi, quelques tempêtes médiatiques (la salle de prière, l'outil pédagogique sur la gauche et la droite qui a fuité dans les médias, les examens en présence de l'IB, le mur des grands diplômés, etc.) ont donné l'opportunité à Mme Poirier de prendre parole pour défendre les décisions, d'exercer son leadership et de démontrer sa solidarité avec ses employés. Nous aurions attendu de la direction générale une posture citoyenne et sociale engagée dans les médias face aux enjeux touchant notre établissement et le milieu de l'éducation au Québec. De plus, nous notons des lacunes au niveau du plan de communication à l'interne. Il semble difficile pour les professeur-e-s de connaitre les décisions, les orientations et les priorités de la direction générale.

Nous sommes dans une période charnière où beaucoup d'éléments bouleversent le modèle d'enseignement traditionnel. Nous n'avons qu'à penser à la démocratisation de l'intelligence artificielle, à l'enseignement à distance, au fractionnement de la tâche enseignante, et ce, dans un contexte d'augmentation de l'effectif étudiant additionné à une pénurie de main-d'œuvre. Face aux enjeux avec lesquels nous devrons composer dans les prochaines années, les professeur-e-s souhaitent voir une direction générale qui saura informer et rassurer le personnel tout en mettant de l'avant une vision réfléchie et concertée de l'éducation. De plus, nous sommes d'avis que la direction générale devra positionner le Cégep comme un milieu de travail attrayant dans la région tout en valorisant la qualité de son enseignement et l'apport du réseau collégial dans la société.

En conclusion, le syndicat des professeur-e-s est favorable au renouvellement de mandat de Mme Poirier à titre de Directrice générale. Au nom du syndicat des professeur-e-s, je vous remercie, ainsi que le comité chargé d'analyser la demande de renouvellement de mandat de la Directrice générale, de la considération que vous accorderez au présent avis.

Jean Francis Matteau
Président
SPCFXG